



Projekte einfach Machen – ein Guide

Wie wir aus Widerständen Lösungen generieren



05.09.2023, RuDi-Camp Oberhausen

Wer wir sind...



Mira Wählisch

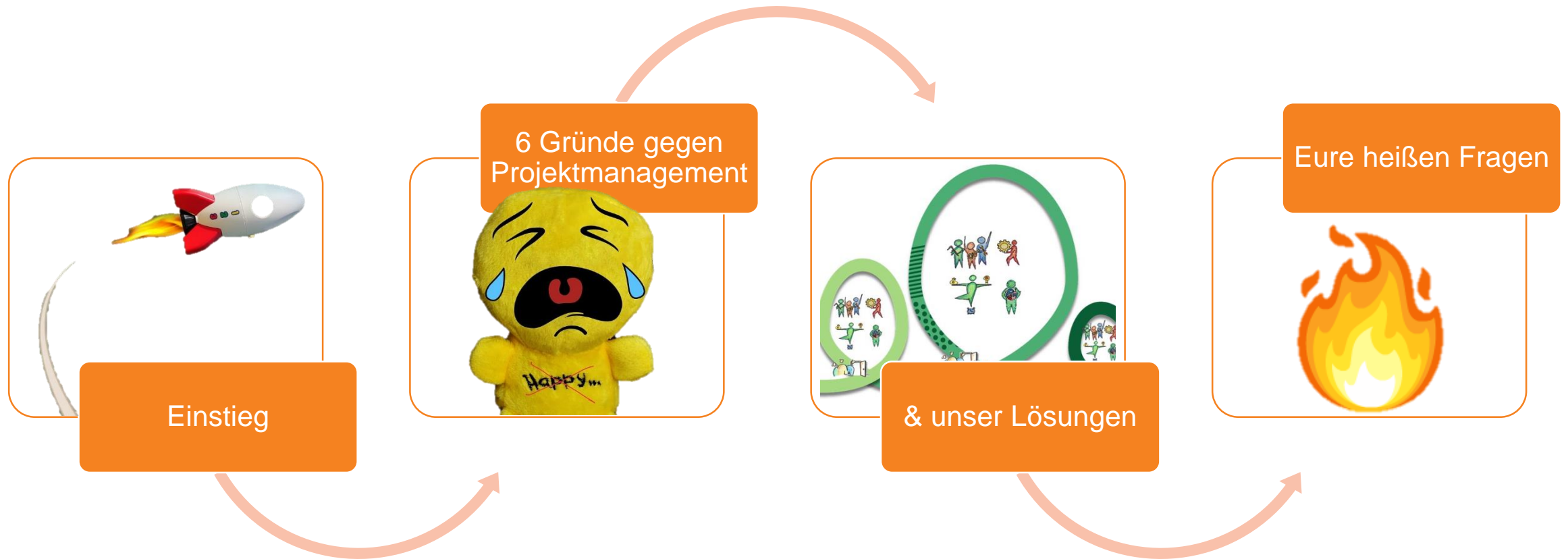
Agile PMO & Coach,
Scrum Masterin und für
jedes „Fail forward“ zu
haben

Mareike Weber

Projektmanagerin,
Organisationsentwicklerin &
Mädchen für alles Agile



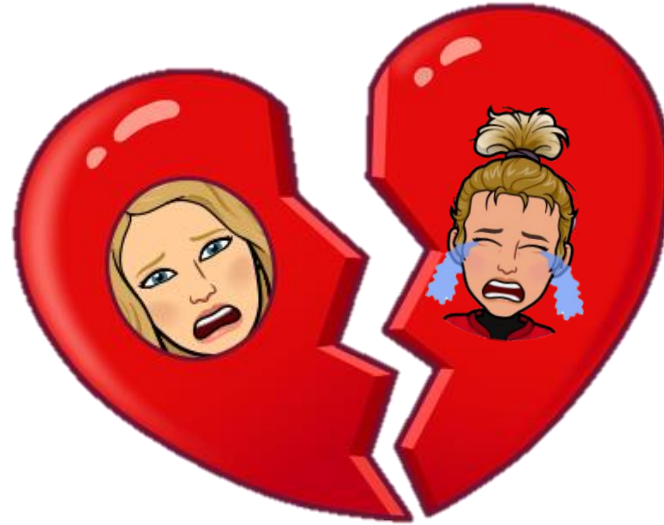
Was erwartet euch in den nächsten Minuten?





Wir lieben Projektmanagement. ABER...

...2019 hat es uns das Herz gebrochen.



Denn:

Es funktionierte in der Fläche einfach nicht.



Wir lieben Projektmanagement. ALSO...

...haben wir „PeM – Projekte einfach Machen“ entwickelt.

- Auf das Wesentliche reduzierte agile Anpassung von PRINCE2
- Einfach und anwendungsorientiert





3 Fragen an euch





Frage 1

Wer von euch hört folgende Sätze im Tagesgeschäft?

- Wir müssen dies anders machen...
- Wir müssen jenes umsetzen...
- Wir müssen ab sofort folgendes neu berücksichtigen...
- Wir müssen ab nächstem Jahr...

..., können Sie sich da mal drum kümmern?





Frage 2

Wer von euch arbeitet regelmäßig in Projekten?





Noch eine Frage...

Was spricht aus eurer Sicht gegen Projektmanagement?





6 Gründe gegen Projektmanagement



& unsere Lösungen



Der 1. Grund gegen Projektmanagement:

„Das ist doch gar kein Projekt!“



Das ist doch gar kein Projekt! Darum...

...prüfen wir in PeM: „Ist es ein Projekt?“



Checkliste:

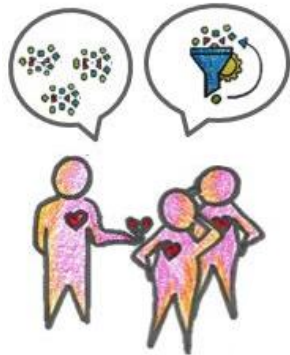
Frage		
1	Müssen die bestehenden Prozesse, Strukturen oder Teams verändert / angepasst werden um Ihr Vorhaben abzuwickeln?	
2	Handelt es sich um ein befristetes Vorhaben (d.h. es gibt einen Startpunkt und einen Endzeitpunkt)?	
3	Sind Personen aus mehr als einem Bereich an dem Vorhaben maßgeblich beteiligt?	
4	Sind externe Organisationen beteiligt? (Behörden, Berater, Dienstleister, Lieferanten, usw.)	
5	Ihr Vorhaben benötigt mindestens 50 Personentage oder kostet mindestens 50.000€? [1]	
6	Liefert Ihr Vorhaben einen Beitrag zur strategischen Weiterentwicklung von IT.NRW? [2]	
7	Im letzten Jahr haben Sie kein ähnliches Vorhaben durchgeführt. [3]	
8	Ist es wahrscheinlich, dass Ihr Vorhaben nicht wie geplant durchgeführt werden kann? (z.B. Terminverzug, fehlende Akzeptanz, Qualitätsmängel, usw.)	

[1] Es handelt sich hierbei um Erfahrungswerte, die Zahlen bedingen sich nicht zwingend gegenseitig.

- **Fragen:** Wie viele Personen sind im Projektteam? Wie viele Freigaben werden benötigt (z.B. Anzahl der LA-Termine)? Wie viel Zeit braucht das Projektteam für die Erarbeitung und wie oft sind Abstimmungen (z.B. Jour-Fixe, Arbeitsphasen) nötig? Wie viele Workshops werden benötigt? Wie hoch sind die Sachkosten?
- **Rechnung:** (Anzahl der Stunden + 20% Buffer) x 100€ pro Stunde + Sachkosten
- **Beispiel:** 4 Personen mit je 15 Stunden pro Woche für 8 Monate = 1.920 Stunden x 100€ pro Stunde = 192.000€

[2] Orientiert sich an oder fördert die Grundsätze: Kundenorientierung, Mitarbeiterorientierung, Servicequalität, Wirtschaftlichkeit, Leistungsfähigkeit. Die Frage zielt auf die "Neuartigkeit für IT.NRW" ab.

[3] Sind Erfahrungen aus vergangenen Projekten in großen Teilen auf das neue Vorhaben übertragbar? Bspw. Ziele, geplante Methode zur Umsetzung/ Einführung, Upgrade einer bestehenden Lösung etc.



Nutzerbedürfnis



Projektergebnis



Der 2. Grund gegen Projektmanagement:

„Der Aufwand für Projektmanagement ist zu hoch!“



Der Aufwand für Projektmanagement ist zu hoch! Darum...

...haben wir ihn drastisch reduziert!



Nutzerbedürfnis



vs.



Projektergebnis



Der 3. Grund gegen Projektmanagement:

„Projektmanagement kann ich nicht!“



Projektmanagement kann ich nicht! Darum...

...werden Projektmanager in der Startphase intensiv begleitet!



PeM-Methodenexperte & PeM-Projektmanagement-Experte





Nachbar-Austausch I

Tauscht euch mit
einem Sitz-Nachbarn
über die bisherigen
Inhalte aus...

...und notiert
eure Fragen!



Der 4. Grund gegen Projektmanagement:

„Viele Projekte scheitern doch eh!“



Viele Projekte scheitern doch eh! Darum...

...legen wir ein besonderes Augenmerk auf den Projektstart!





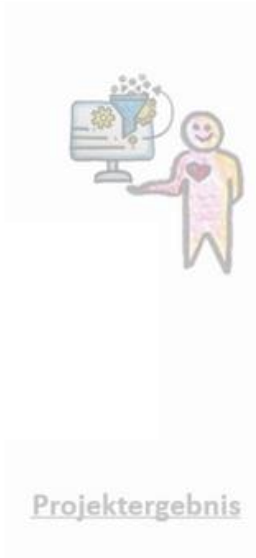
Der 5. Grund gegen Projektmanagement:

„Die Planung eines Projektes ist Zeitverschwendung!“



Die Planung eines Projektes ist Zeitverschwendung! Darum...

...planen wir nur das Nötigste.





Die Planung eines Projektes ist Zeitverschwendung! Darum...

...UND lernen dann auf dem Weg.





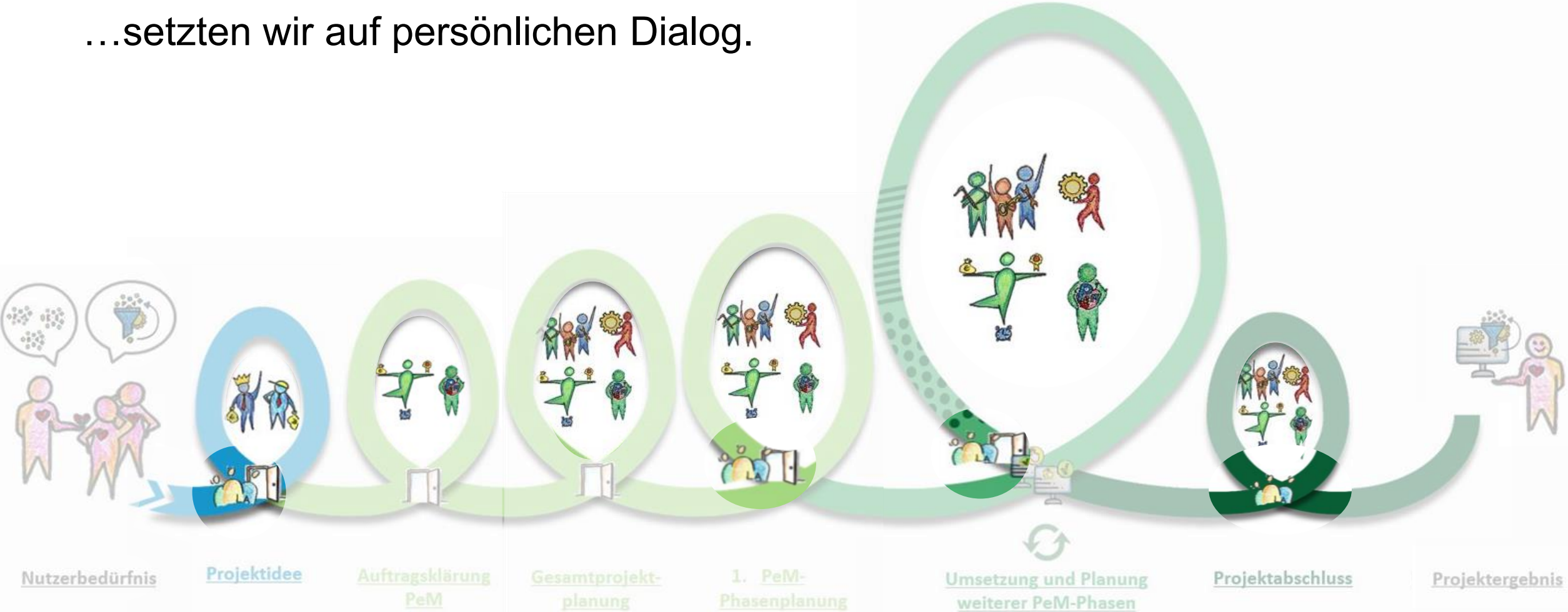
Der 6. Grund gegen Projektmanagement:

„Die Kommunikation in und um Projekte klappt nicht!“



Die Kommunikation in und um Projekte klappt nicht! Darum...

...setzen wir auf persönlichen Dialog.

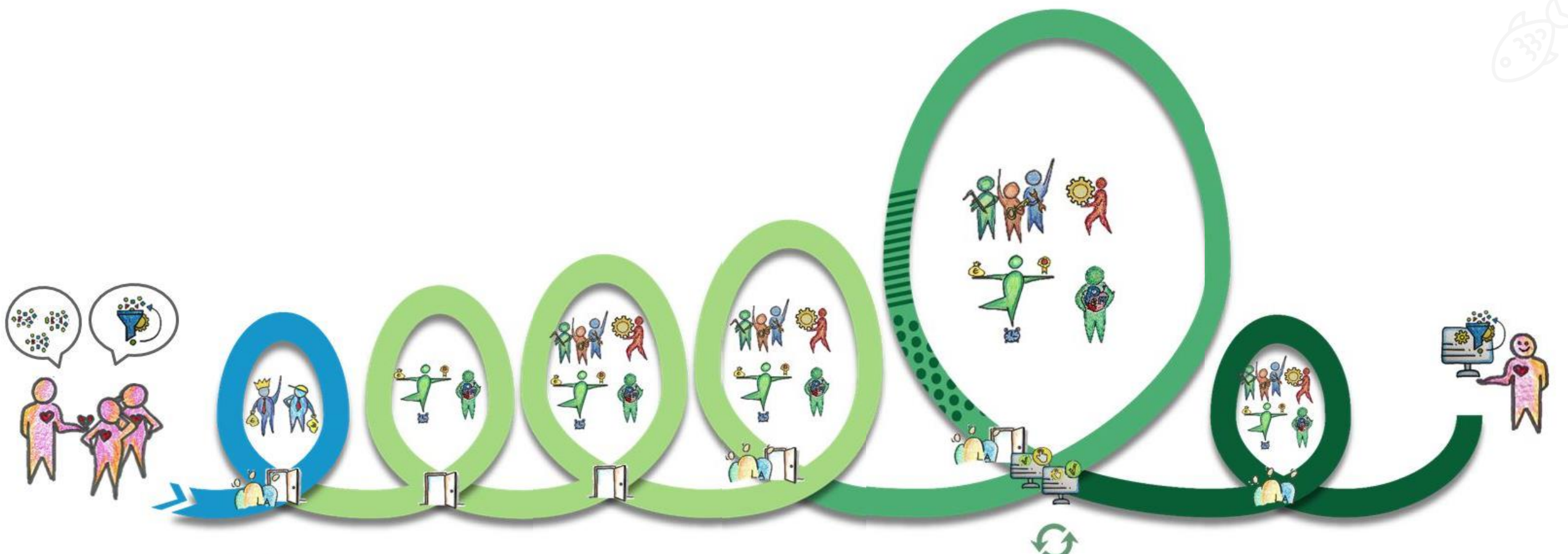




Nachbar-Austausch II

Tauscht euch mit
einem Sitz-Nachbarn
über die bisherigen
Inhalte aus...

...und notiert
eure Fragen!



Nutzerbedürfnis

Projektidee

**Auftragsklärung
PeM**

**Gesamtprojekt-
planung**

**1. PeM-
Phasenplanung**

**Umsetzung und Planung
weiterer PeM-Phasen**

Projektabschluss

Projektergebnis

Auftragsklärung
(Projektcheckliste)
Projektauftrag

Lenkungsausschuss
Freigabe der
Projektinitiierung

Erstgespräch
Gem. Verständnis
(Projektcheckliste)
Projektauftrag
Projektklassifizierung
PeM als PM Methode

Workshops
Projektskizze
Risikomanagement
Stakeholder Management

Workshops
Phasenplanung mit PM
Abstimmung mit Team
Dokumentation in Confluence
Lenkungsausschuss
Freigabe der Phasenplanung

Workshops
Retrospektive
Phasenwechsel mit PM
Abstimmung mit Team
Lenkungsausschuss
Abnahme der letzten Phase und
Freigabe der Phasenplanung
oder
Einigung auf Projektabschluss

Workshop
Lessons Learned
Phasenabschluss bzw. Review
mit Kundenbeteiligung
Projektabschlussbericht





Der heiße Stuhl

Eure Fragen &
Warum funktioniert PeM NICHT bei euch?



Projekte einfach Machen



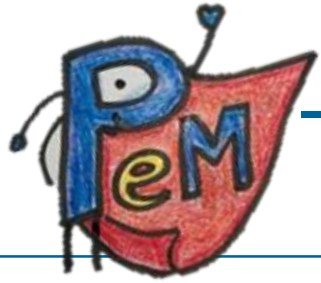
Nutzerbedürfnis

Projektidee

Auftragsklärung
(Projektcheckliste)
Projektauftrag

Lenkungsausschuss
Freigabe der
Projektinitiierung





– Projekte einfach Machen

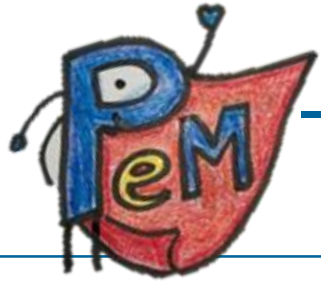


Auftragsklärung PeM

Erstgespräch

Gem. Verständnis
(Projektcheckliste)
Projektauftrag
Projektklassifizierung
PeM als PM Methode





– Projekte einfach Machen



Gesamtprojekt- planung

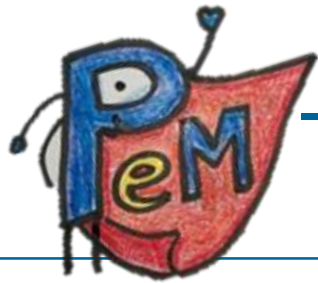
Workshops

Projektskizze

Risikomanagement

Stakeholder Management





– Projekte einfach Machen



1. PeM- Phasenplanung

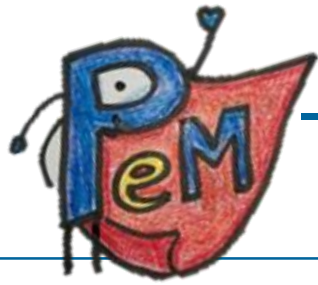
Workshops

Phasenplanung mit PM
Abstimmung mit Team
Dokumentation in Confluence

Lenkungsausschuss

Freigabe der Phasenplanung





– Projekte einfach Machen



Umsetzung und Planung weiterer PeM-Phasen

PM
am
onfluence

iplanung

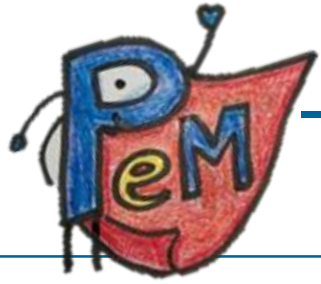
Workshops

Retrospektive
Phasenwechsel mit PM
Abstimmung mit Team

Lenkungsausschuss

Abnahme der letzten Phase und
Freigabe der Phasenplanung
oder
Einigung auf Projektabschluss





– Projekte einfach Machen

Inferr
Nordr



Projektabschluss

Projektergebnis

Workshop

Lessons Learned
Phasenabschluss bzw. Review
mit Kundenbeteiligung
Projektabschlussbericht

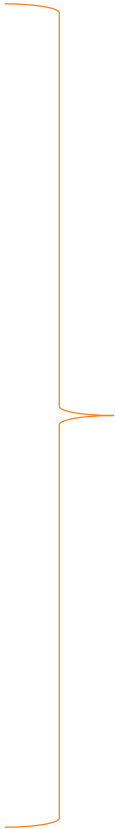


Methode

= 20 %

Kommunikation
&
Konflikt-
management

= 80 %



Projekterfolg





Wie hat euch unsere Session gefallen?



Feedback PeM RuDi 05.09.2023



QR-Code scannen oder Feedback-Code eingeben
start.edkimo.com ▶ adijouz



Kontakt

Mareike Weber & Mira Wählisch

Servicebündel Projektwerkstatt

Telefon 0211 9449-5542 / -5598

Mail mareike.weber@it.nrw.de /
mira.waehlich@it.nrw.de

